



**Me cuentan que la prioridad del régimen es mantener la estabilidad a medida que se van introduciendo nuevas reformas. El ritmo del cambio, sin embargo, es dolorosamente lento.**

**MAURO F. GUILLÉN** es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.  
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

# Perspectivas sobre la economía cubana

Acabo de regresar de un breve viaje a Cuba. Quedan ya muy atrás los años de la anocracia de Fulgencio Batista y sus antecesores, es decir, de aquel régimen político nacido tras la independencia que combinaba ciertos aspectos formales democráticos con una dictadura de hecho y un elevado grado de represión. Ahora Cuba dispone de una población razonablemente bien educada, pero presa nuevamente de un régimen político de muy distinto carácter aunque también represivo y retrógrado.

Raúl Castro ha iniciado ciertas reformas económicas, sobre todo las vinculadas al turismo, ciertas formas de propiedad privada y la introducción de una moneda paralela que es convertible y que permite a los que disfrutan de una licencia vender bienes y servicios. Las inversiones extranjeras siguen aumentando, pero son aún insuficientes para generar puestos de trabajo y realizar las mejoras y ampliaciones necesarias en la infraestructura del país, que se encuentra muy dilapidada. Algunos sectores intensivos en conocimiento se desarrollan rápidamente, tales como la medicina y la biotecnología. El turismo médico viene experimentando un auge en Cuba desde hace ya varios años.

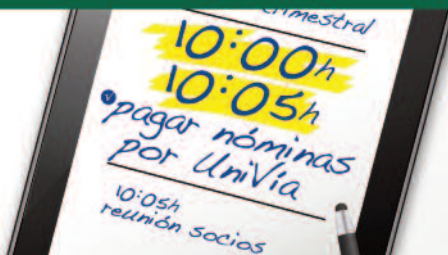
La teoría gravitacional del comercio internacional predice que los países más

próximos geográficamente ven crecer sus relaciones comerciales. Resulta claro que Cuba seguirá teniendo graves dificultades para su desarrollo mientras siga en pie el embargo de Estados Unidos. Quedan ya pocos argumentos para justificar el hecho de que la política exterior estadounidense hacia China sea tan distinta de su política hacia Cuba cuando los rankings de libertades y de apertura política dan a ambos países notas muy similares, y ciertamente insatisfactorias. Estados Unidos ha relajado notablemente las restricciones en lo referente a los intercambios culturales y a las visitas de familiares. Lo más preocupante es que estos primeros pasos de tímida apertura por ambas partes vienen generando unas graves desigualdades dentro de Cuba. Aquellas personas que consiguen empleo en los sectores orientados a la exportación de servicios o que obtienen licencias para alquilar habitaciones en sus casas, por ejemplo, están disfrutando de un nivel de vida cada vez mayor, mientras que el grueso de la población sigue sobreviviendo día a día. Recordemos que la desigualdad social y económica también ha crecido vertiginosamente en China.

El potencial de Cuba es inmenso, pero se tardará tiempo en materializar. Mientras tanto, generación tras generación de jóvenes se ven enormemente li-

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10, 127 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga. Tomo 4.952. Libro 3.859. Sección 8. Hoja PA-1.11580. Folio 1. Inscripción 1. C.I.F. A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicaja.es 901 111 133 - 952 076 224



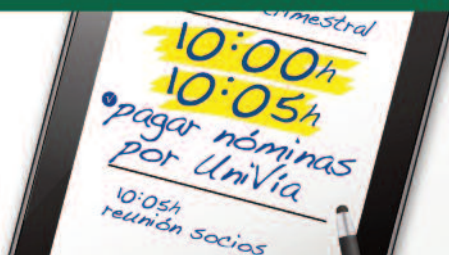
mitados en su experiencia vital. Me cuentan que la prioridad del régimen es mantener la estabilidad a medida que se van introduciendo nuevas reformas. El ritmo del cambio, sin embargo, es dolorosamente lento. Las proyecciones hacia el futuro de las políticas actuales ponen de manifiesto que se necesitarán dos o más generaciones para elevar el bienestar socioeconómico de los cubanos a niveles aceptables.

En los años noventa del pasado siglo se produjo un feroz debate entre los partidarios del gradualismo y los defensores de la terapia de choque a la hora de realizar la transición hacia la economía de mercado en Europa del Este. También se analizó en profundidad la necesidad de construir una economía

dinámica con las ruinas del sistema de planificación central en lugar de sobre sus ruinas. Hoy vemos países como Polonia, que adoptó medidas más graduales, remontando posiciones con mayor agilidad que Chequia, que apostó por la terapia de choque. Otra comparación pertinente es China y Rusia. Cuba, sin embargo, bien podría ser la excepción a la regla. Lo digo por su tamaño relativamente pequeño y su proximidad a Estados Unidos, y por su enorme complementariedad. En el caso cubano, yo me decantaría por una aceleración del ritmo de transición económica. Y por supuesto, por una apertura política lo más amplia y súbita posible ::

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,  
12. 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga.  
Tomo 4957. Libro 3859. Sección 8. Hoja  
MA-111580. Folio 1. Inscripción 1. C.I.F.  
A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

[www.unicaja.es](http://www.unicaja.es) 901 111 133 - 952 076 224

