

México frente al gran reto reformista

México mantiene con España unos fuertes lazos comerciales. Prueba de ello son las miles de empresas españolas que vienen desarrollando con éxito sus negocios en este mercado latinoamericano. Para éstas, y para otras que todavía no han saboreado las auténticas enchiladas, la actual agenda de reformas del gobierno mexicano puede ser la antesala de una fructífera identificación de nuevas oportunidades en el exterior.

Ana Domínguez

AVANCE SIN PAUSA

Todavía no se ha cumplido un año de la llegada a la presidencia de México de Enrique Peña Nieto, del Partido Revolucionario Institucional (PRI) y, sin embargo, en los diez meses que lleva en el poder ha mostrado un mayor dinamismo reformador, capacidad de convocatoria y consenso que sus inmediatos predecesores.

Estos meses han venido marcados por una ambiciosa agenda de reformas con las que busca promover el anhelado desempeque socioeconómico de la que es la segunda mayor economía de Latinoamérica. El *leitmotiv* no es otro que el impulso del crecimiento económico y la reducción de la pobreza y las amplias desigualdades sociales. Para ello, ha sido ideada una propuesta reformista que abarca tanto el sistema educativo, como el financiero y el fiscal; también los sectores de telecomunicaciones y energía.

Con la finalidad de impulsar de forma eficaz la implementación de esas reformas fundamentales y contar con el respaldo de las principales fuerzas políticas del país, se firmó en diciembre de 2012 el denominado **Pacto por México**, un acuerdo suscrito por el PRI y los dos principales partidos de la oposición:



Panorama de la Ciudad de México.

el Partido Acción Nacional, de centro – derecha, y el Partido de la Revolución Democrática, de centro – izquierda.

La Administración Peña Nieto está trabajando para que las bases de las mencionadas reformas queden asentadas en lo que resta de 2013. Si bien, no estará exenta de tener que dar respuesta a la contestación ciudadana: han sido notorias las protestas de maestros en contra de la reforma del sistema educativo y también se han alzado voces contrarias a posibles movimientos de respuesta a intereses privados en el sector energético, entre otras.

COBROS Y PAGOS

OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Intereset es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente

NOMBRE OFICIAL:

Estados Unidos Mexicanos

**SUPERFICIE:** 1.964.375 km²**CAPITAL:** Ciudad de México**SITUACIÓN GEOGRÁFICA:** En Norteamérica; limita al norte con Estados Unidos y al sur con Belice y Guatemala. Está bañado por los océanos Pacífico y Atlántico (Mar Caribe).**CLIMA:** Varía de tropical a desértico.**DIVISIONES ADMINISTRATIVAS:** 31 Estados (Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Coahuila de Zaragoza, Colima, Durango, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, México, Michoacán de Ocampo, Morelos, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Querétaro de Arteaga, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz-Llave, Yucatán y Zacatecas) y un Distrito Federal.**POBLACIÓN:** 116.220.947 habitantes (est. julio 2013)**ESPERANZA DE VIDA:** 76,86 años**SISTEMA POLÍTICO:** República federal**IDIOMAS:** Español (mayoritario) y lenguas indígenas**MONEDA:** Peso (MXN)Fuente: *The World Factbook*.**PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS**

	2009	2010	2011	2.012	2013(e)	2014(p)
Crecimiento real del PIB (%)	-6,0	5,3	3,9	3,9	2,7	4,2
Inflación anual (final de año; %)	3,6	4,4	3,8	3,6	3,8	3,8
Tasa de desempleo (promedio; %)	5,5	5,4	5,2	5,0	4,6	4,3
Balanza por c.c. (mill. US\$)	-7.497	-2.519	-10.347	-11.410	-18.947	-22.837
Saldo presupuestario (% PIB)	-2,3	-2,9	-2,5	-2,6	-1,8	-1,3
Deuda Pública Neta (% PIB)	34,8	34,0	35,3	35,5	36,2	35,9

e: estimación; p: previsión

Fuente: *Economist Intelligence Unit*.

Otro gran problema que requiere solución urgente por su enquistamiento en el día a día de la realidad mexicana es el de la violencia y el narcotráfico, ámbito en el que por el momento, los avances han sido limitados.

ACICATE PARA EL CRECIMIENTO Y LA COMPETITIVIDAD

Las reformas que está impulsando el gobierno mexicano están llamadas a actuar de resorte para el crecimiento económico y la mejora de la capacidad competitiva del país, pero habrá que esperar para constatar los efectos positivos de las mismas. De momento, las previsiones de *The Economist Intelligence Unit* (EIU) apuntan a que el crecimiento del PIB

mexicano no superará el 2,7% en 2013 ante el deterioro en los niveles de confianza de consumidores y empresas durante la primera mitad del ejercicio, lo que lo llevaría a colocarse más de un punto porcentual por debajo del crecimiento registrado en los dos años anteriores (3,9%).

Este crecimiento contenido dará soporte a una tasa de inflación que EIU estima que podría situarse en torno al 3,6% para el conjunto del año, frente al 4,1% de 2012 y, por tanto, dentro del rango objetivo del banco central (Banxico) establecido en el 2% - 4%. También cabe esperar un estrechamiento del déficit público que en 2012 representaba un 2,6% del PIB y este año podría rondar el 1,8%.

Las cuentas públicas y, en concreto, los ingresos fiscales, serán objeto de mejora con la reforma fiscal: además de simplificar el actual sistema impositivo (sobre todo en el ámbito empresarial) busca incrementar la recaudación fiscal, hoy constreñida por una reducida base impositiva y una elevada evasión de impuestos. Asimismo, una reciente propuesta de ley del gobierno limita la deuda pública al 75% de los ingresos y al 3% del PIB.

Entre tanto, un peso más fuerte y unas mayores compras al exterior harán que la balanza comercial vuelva a terreno negativo este año y, con ello, el déficit por cuenta corriente mexicano podría avanzar cuatro décimas, en términos interanuales, hasta situarse en el 1,4% del PIB, según las previsiones de EIU. No obstante, dicho déficit será fácilmente financiable con los flujos de entrada la inversión extranjera, sobre todo, de inversiones en cartera.

POTENCIALES OPORTUNIDADES PARA LA EMPRESA**ESPAÑOLA**

La agenda reformista augura, como se ha indicado, un contexto socioeconómico local más favorable que, unido al mayor aperturismo a la inversión extranjera que pretenden introducir, por ejemplo, las reformas en telecomunicaciones y energía, podrá traducirse en oportunidades de negocio para las empresas españolas.

COBROS Y PAGOS

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Intervit es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Banco

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



En efecto, el sector de telecomunicaciones quiere dar la bienvenida a la participación extranjera para reforzar el nivel de competitividad y la tasa de penetración de los servicios de la Sociedad de la Información. Este sector ha verificado una notable expansión reciente: hoy existen una treintena de *clusters* dedicados a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) y más de veinte parques tecnológicos; a su vez, el sector TIC creció a una tasa interanual del 12% el año pasado. Datos recientes de la Comisión Federal de Telecomunicaciones recogen asimismo un crecimiento del 9,5% de las telecomunicaciones en el segundo trimestre del año, gracias sobre todo a la televisión satelital y por cable. Además, las conexiones de banda ancha móvil experimentaron un crecimiento interanual cercano al 50% (hasta junio de 2013). Sin embargo, el uso de las TIC todavía es limitado así como es limitada la capacidad innovadora, como recoge el [Informe de Competitividad Global 2013 – 2014](#) del *World Economic Forum*.

Igualmente es necesario incrementar la competencia en el seno del sector energético, dominado por la empresa paraestatal Petróleos Mexicanos (Pemex), que necesita llevar a cabo importantes inversiones para la exploración petrolífera en aguas profundas para lo cual precisa contar con tecnología y aportaciones de recursos privados. Además de buscar la seguridad en el suministro de energía, ya que con el actual ritmo de producción y consumo el país podría ser energéticamente deficitario en 2020, el Gobierno mexicano quiere promover la eficiencia y sostenibilidad energéticas. De hecho, en la reforma del sector energético que contempla la transformación de Pemex se incorpora el impulso del “crecimiento verde” y una transición hacia energías limpias.

El punto de mira del gobierno está puesto, igualmente, en otros sectores de actividad, como el de infraestructuras de transporte. En busca de la modernización, ampliación y conservación de dichas

«RATING» DEUDA SOBERANA - LARGO PLAZO

Calificación - septiembre 2013	Moody's	S & P
México	Baa1	BBB
España	Baa3	BBB-

NOTAS:

Moody's: de menor a mayor riesgo

L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca. C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S.&P: de menor a mayor riesgo

AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C

infraestructuras fue diseñado el [Programa de Inversiones en Infraestructura de Transporte y Comunicaciones 2013 – 2018](#), que contempla la ejecución de proyectos en todos los ámbitos: carreteras, ferroviario, portuario y aeroportuario. En última instancia, México quiere convertirse en “un gran centro logístico de alto valor añadido”, y para la construcción y mantenimiento de muchas de esas infraestructuras desea contar con la participación de la iniciativa privada, previéndose una notable utilización del esquema de asociación público – privada.

Los mencionados son solo algunos de los diversos campos que pueden dar cabida al desarrollo de una estrategia de negocio internacional por parte de empresas españolas. En general, saber maximizar la capacidad de adaptación a este mercado y “tratar de ser una empresa mexicana más” puede resultar esencial, como señalaba Francisco J. Garzón Morales, Consejero Jefe Económico y Comercial de la Embajada de España en México, en una reciente entrevista para *El Exportador*.

LAZOS HISPANO-MEXICANOS

De la conveniencia de adaptarse al mercado probablemente también puedan hablar muchas de las más de 11.000 empresas españolas que exportan mercancías a México, un mercado que además podríamos calificar como “maduro” dentro de la acción exterior española y de los procesos de internacionalización empresarial. No en vano, dentro de la Unión Europea, España es el tercer principal proveedor de Méxi-

COBROS Y PAGOS



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Univía es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

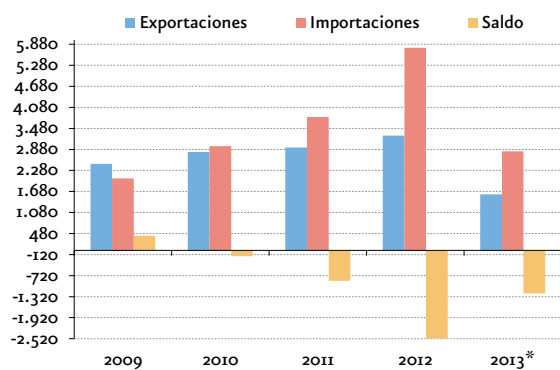
PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



Balanza comercial hispano-mexicana

(millones de euros)



* Datos hasta agosto de 2012.

Fuente: elaboración propia a partir de Datacomex.

co. Asimismo, nuestro país es el segundo mayor inversor en el que fuera territorio de mayas y aztecas.

Los flujos comerciales bilaterales se han venido intensificando en los últimos años, sobre todo en lo que respecta a las importaciones españolas de mercancías procedentes de México, en las que los hidrocarburos tienen una presencia dominante, al representar más del 85% del total de las compras de España al mercado mexicano, según datos de la Secretaría de Estado de Comercio.

Las ventas españolas muestran, sin embargo, un patrón más diversificado. Así, de los 3.272 millones de euros que se computaron como exportaciones en 2012, las partidas con un mayor peso en la cesta exportadora fueron las de máquinas y aparatos mecánicos, y de vehículos automóviles y tractores. En sendos casos no superan el 16,1% del total exportado.

Precisamente la composición de estos intercambios bilaterales incide en el desequilibrio de una balanza comercial hispano - mexicana que ha mostrado un saldo negativo para España en el último trienio. El déficit comercial para nuestro país superó los 2.500 millones de euros en 2012, y en el primer semestre de 2013 rondaba los 1.230 millones.

El panorama es diferente en el caso de las inversiones. Aquí, la inversión directa (en términos brutos y sin considerar las operaciones de tenencia de

valores) de España en México es sustancialmente más elevada que la correspondiente al movimiento inverso. La primera alcanzó los 1.367 millones de euros en 2011 y los 276 millones el año pasado. La cifra de 2012 vino dada en gran medida por inversiones en el sector financiero (42% del total). También, aunque de menor cuantía, pueden destacarse las inversiones en actividades de servicios de alojamiento (15%) y de construcción especializada (13%).

En cuanto a México, en torno al 40% de los cerca de 59 millones de euros que invirtieron las empresas mexicanas en España durante 2012 se destinaron a actividades inmobiliarias, y otro 30% a actividades deportivas¹ y de entretenimiento. Dichas inversiones registraron un crecimiento del 44% en relación con 2011. En este sentido, es destacable la creciente entrada de inversores latinoamericanos (mexicanos incluidos) en el mercado español, para adquirir empresas o participaciones en capital de sociedades españolas (lo que conllevaría unas inversiones por encima de los 3.000 millones de euros en los dos últimos años, según publicaba a mediados de septiembre El Financiero). Estas inversiones se espera que continúen al alza. Así, por ejemplo, está previsto que en los próximos meses la mexicana Pemex (que ya cuenta con acciones de Repsol) se haga con el 51% de los astilleros gallegos Barreras.

CONTRAS Y PROS

A pesar de la intensidad y dinamismo de los flujos comerciales e inversores entre España y México, las empresas españolas han de tener en cuenta ciertos aspectos que, en mayor o menor medida, condicionan la entrada y realización de negocios en este mercado localizado al otro lado del Atlántico.

El *World Economic Forum*, en su Informe de Competitividad Global 2013 - 2014, señala como factores más problemáticos para hacer negocios en México, por este orden: la corrupción, la delincuencia, las ineficiencias burocráticas del Gobierno, la regulación fiscal y el acceso a financiación. Tampoco son

COBROS Y PAGOS



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVIA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Univía es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Banco

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



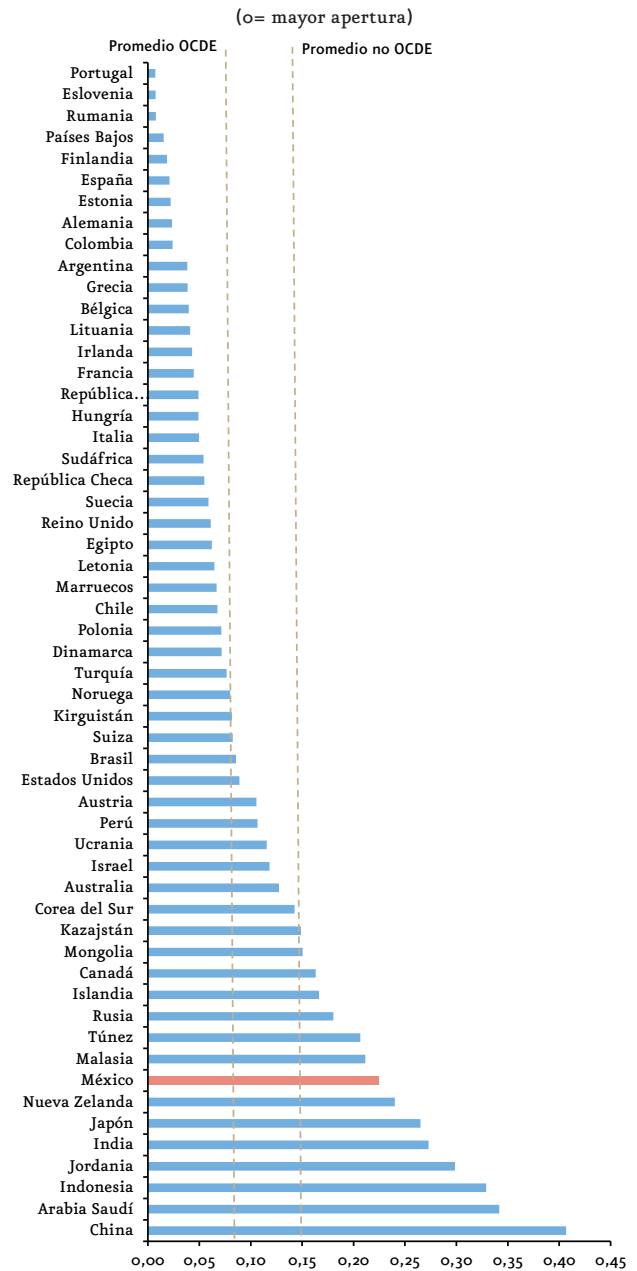
deleznable las restricciones todavía existentes que afectan a la inversión en ciertas actividades, principalmente las de transportes (marítimo y aéreo), medios de comunicación (radio y televisión), telecomunicaciones (telefonía fija), agricultura y forestal, como se extrae del Índice de Restricciones Regulatorias a la IED (2012), elaborado por la OCDE.

Dicho índice mide el carácter restrictivo de la regulación sobre la IED, tomando en consideración cuatro tipos de restricciones: limitaciones al capital extranjero, mecanismos de detección o aprobación de inversiones, restricciones sobre el empleo de extranjeros como personal clave y restricciones operativas (p. ej. aquellas relativas a la repatriación de capitales, al establecimiento de sucursales, a la adquisición de propiedad de la tierra, etc.). En función de este indicador, México se sitúa como el octavo mercado más restrictivo, entre un total de 55 países analizados.

El fortalecimiento del marco legal continúa siendo una asignatura pendiente en México, donde el sistema judicial presenta vulnerabilidades frente a interferencias políticas y los derechos de la propiedad no están suficientemente protegidos. Ello reduce en limitaciones en cuanto al grado de libertad económica existente, llevándolo a la posición 50, entre 177 países, de acuerdo con el Índice 2013 de Libertad Económica, confeccionado por *Heritage Foundation*.

Esta foto, no obstante, es susceptible de mejora en un plazo no demasiado largo si las reformas previstas surten los efectos deseados. Con todo, lo que es indudable es que nos encontramos ante la segunda economía de América Latina, el principal exportador de la región, un mercado con más de 116 millones de consumidores y con acceso "privilegiado" a Estados Unidos, su principal socio comercial (destino del 78% de las ventas de México al exterior en 2012) y con el que, junto con Canadá, mantiene el Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (NAFTA, por sus siglas en inglés). Así, por ejemplo, la actividad de *nearsho-*

Índice de restricciones regulatorias a la IED (2012)*



* Considera restricciones regulatorias hasta septiembre 2012.

Fuente: OCDE (datos preliminares).

ring, desarrollada por empresas de manufacturas localizadas en México y que buscan una reducción de costes y un acceso rápido de sus productos a Estados Unidos, presenta un elevado potencial de crecimiento.

COBROS Y PAGOS



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVIA

SU TIEMPO ES ORO
UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO
UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Univía es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS
- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Banco

PAGOS
- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



to. Factores como la volatilidad de los costes del transporte (por los precios del petróleo) y el rápido incremento de los costes salariales en el mercado chino (fuerte competidor) darían soporte a esa tendencia.

Desde la óptica española es asimismo relevante la existencia de un Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México, en virtud del cual las

empresas comunitarias que venden al mercado mexicano se benefician de un régimen arancelario más favorable. Asimismo, la existencia de un Convenio para evitar la doble imposición (1994) y de un Acuerdo para la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (2008), entre España y México, respalda el desarrollo de negocios por parte de empresas españolas en el país latinoamericano ::

PRINCIPALES CAPÍTULO EXPORTADOS POR ESPAÑA A MÉXICO (2012)

Cap.	Productos	Miles euros	% Total
84	Máquinas y aparatos mecánicos	526.084,12	16,08
87	Vehículos automóviles y tractores	473.347,92	14,46
85	Aparatos y material eléctricos	229.781,46	7,02
86	Vehículos y material ferroviario	201.048,93	6,14
62	Prendas de vestir, no de punto	126.746,83	3,87
29	Productos químicos orgánicos	107.378,48	3,28
22	Bebidas todo tipo (exp. zumos)	98.579,75	3,01
61	Prendas de vestir, de punto	98.055,30	3,00
73	Manuf. de fundic., hierro/acero	95.975,49	2,93
88	Aeronaves y vehículos espaciales	92.248,48	2,82
	Subtotal	2.049.246,75	62,62
	Total exportaciones	3.272.428,31	100,00

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

PRINCIPALES CAPÍTULO IMPORTADOS POR ESPAÑA DESDE MÉXICO (2012)

Cap.	Productos	Miles euros	% Total
27	Combustibles y aceites minerales	4.971.368,36	85,99
84	Máquinas y aparatos mecánicos	142.726,27	2,47
85	Aparatos y material eléctricos	87.112,00	1,51
90	Aparatos ópticos y médicos	84.835,35	1,47
03	Pescados, crustáceos, moluscos	60.268,83	1,04
22	Bebidas todo tipo (exp. zumos)	48.615,08	0,84
29	Productos químicos orgánicos	42.668,76	0,74
07	Legumbres, hortalizas, s/conservas	39.140,82	0,68
99	Conjunto de otros productos	37.373,48	0,65
28	Product. químicos inorgánicos	24.346,39	0,42
	Subtotal	5.538.455,36	95,80
	Total importaciones	5.781.199,29	100,00

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

¹ Cabe mencionar, por su repercusión mediática, la compra por parte del magnate mexicano Carlos Slim, de un 34% del club de fútbol español Real Oviedo, a finales de 2012.

COBROS Y PAGOS



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVIA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Intenet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

UnVía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente

