



**Brasil es, sin embargo, un gigante con pies de barro. Pese a los logros de la última década, un 20 por ciento de la población subsiste por debajo del umbral de pobreza.**

# Vicisitudes brasileñas

La economía y las empresas brasileñas llevan años haciendo grandes progresos. Se trata de la sexta economía del mundo por tamaño, y el mayor productor de mineral de hierro, jugo de naranja, pollos, café, carne de vacuno y aviones de transporte regional. Se sitúa además en el segundo puesto en biocombustibles, soja, harina de soja, azúcar, manganeso, y en el tercero en algodón y carne de cerdo. No le falta además empresas de envergadura global. JBS es la mayor empresa cárnica del mundo, Vale la tercera empresa minera, Braskem el mayor productor de bioplásticos, Cosan el mayor productor de biocombustibles y Embraer es la empresa responsable de que Brasil sea el mayor productor de aviones de transporte regional.

La economía y las empresas brasileñas llevan años haciendo grandes progresos. Se trata de la sexta economía del mundo por tamaño, y el mayor productor de mineral de hierro, jugo de naranja, pollos, café, carne de vacuno y aviones de transporte regional. Se sitúa además en el segundo puesto en biocombustibles, soja, harina de soja, azúcar, manganeso, y en el tercero en algodón y carne de cerdo. No le falta además empresas de envergadura global. JBS es la mayor empresa cárnica del mundo, Vale la tercera empresa minera, Braskem el mayor productor de bioplásticos, Cosan el mayor productor de biocombustibles y Embraer es la em-

presa responsable de que Brasil sea el mayor productor de aviones de transporte regional.

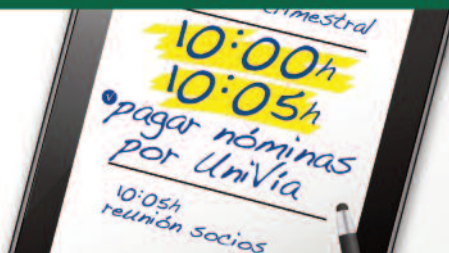
Brasil ha conseguido sacar de la pobreza a unos 30 millones de personas y elevar a la clase media a unos 20 millones. Por primera vez hay ya más personas con ingresos medios en Brasil que con ingresos bajos. El país se ha convertido en un gran mercado de consumo, el segundo del mundo en material cerámico, el tercero en cosméticos y teléfonos móviles, el quinto en ordenadores personales y bebidas embotelladas, y el sexto en automóviles. Brasil cuenta con 200 millones de habitantes y una extensión geográfica que le convierte en el quinto país del mundo, controla el 18 por ciento de las reservas de agua dulce y el 60 por ciento de la Amazonia. Cuenta con las octavas reservas más importantes de petróleo.

Brasil es, sin embargo, un gigante con pies de barro. Pese a los logros de la última década, un 20 por ciento de la población subsiste por debajo del umbral de pobreza. La desigualdad en la distribución de la renta todavía es una de las más altas del mundo. Solamente la mitad de los hogares tienen máquina lavadora y conexión a la red de saneamiento y alcantarillado. Pese a que dispone de una burocracia pública relativamente pequeña pero muy competente, el gobierno se encuentra sumido en una sucesión interminable de es-

**MAURO F. GUILLÉN** es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.  
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10, 127, 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga. Tomo 4.952, Libro 3.859, Sección 8. Hoja MA-111580. Folio 1. Inscripción 1. C.I.F. A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicaja.es 901 111 133 - 952 076 224



cándalos. La corrupción parece haber aumentado en los últimos años. Brasil ocupa el puesto 120 en el ranking de facilidad para hacer negocios del Banco Mundial.

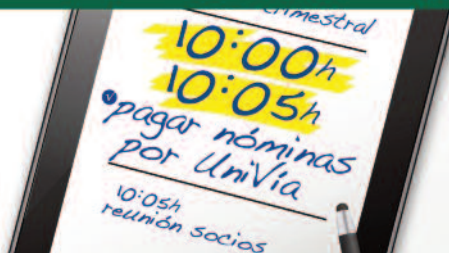
Los retos macroeconómicos son de calado. La economía apenas crece un punto porcentual, lo que es manifiestamente insuficiente para reducir la pobreza y elevar la clase media. Los precios de los bienes raíces han crecido un 70 por ciento desde finales de 2008. La productividad se redujo entre 1990 y 2006, y ha aumentado muy lentamente desde entonces. Aunque Brasil disfruta de un superávit en la balanza de mercancías de 30.000 millones de dólares anuales, la balanza de servicios arroja un déficit de 38.000 millones. La balanza por cuenta corriente es aún más negativa: 53.000 millones. El país es atractivo para el inversor extranjero dados los elevados tipos de interés y las enormes oportunidades en la

minería y las infraestructuras. De hecho, Brasil acumula reservas de divisas porque atrae más de 100.000 millones cada año, el doble de lo necesario para compensar por el déficit por cuenta corriente.

La mayor debilidad de Brasil es su creciente dependencia de las exportaciones de materias primas mineras y agrícolas. En 2010 Brasil exportó por primera vez en muchas décadas más bienes primarios que productos manufacturados. Esta tendencia se ha acentuado por la demanda china. La que pronto será primera economía mundial es el mayor socio comercial de Brasil, del que importa mineral de hierro, soja, carne, madera, goma, acero y petróleo. Brasil compra a China confección, calzado, electrónica de consumo y aparatos eléctricos. Brasil es un gigante con pies de barro, cada vez más dependiente de los avatares de los precios de las materias primas y de China ::

## SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,  
12. 28007 Málaga. Inscrita B.M. de Málaga.  
Tomos 4.957, Libro 3.859, Sección 8. Hoja  
MA-111580. Folio 1. Inscripción 1. C.I.F.  
A93139053.



### SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

[www.unicaja.es](http://www.unicaja.es) 901 111 133 - 952 076 224

