

# Aceleradoras del emprendimiento

Venimos escuchando y leyendo mucho últimamente acerca de novedosas iniciativas de apoyo al emprendimiento bajo la denominación común de “aceleradoras de empresas”. Todas ellas comparten rasgos comunes que pasan por la financiación de emprendimientos tipo *startup*, en modalidad de capital riesgo, fundamentalmente en el sector tecnológico. ¿En qué consisten exactamente estas “aceleradoras”? ¿Cuál es su origen? ¿Contamos con ellas en España?

Verónica López Sabater

## ¿QUÉ ES UNA STARTUP?

Son varias las definiciones que uno puede encontrar de este término, que ni siquiera cuenta con una traducción generalmente aceptada hoy en día, más allá de la de “empresa de reciente creación”, que no es totalmente fiel a la esencia del término en su versión original. Una *startup* es considerada por muchos expertos en la materia como un prototipo o *concept company*, un proyecto inmaduro de empresa, en definitiva, un modelo de laboratorio de lo que podría convertirse en una empresa consolidada, sostenible y escalable en el futuro.

Una *startup* es, por tanto, una iniciativa empresarial de reciente creación, fundamentalmente de base tecnológica, que por lo general cuenta con un número reducido de socios promotores (entre 3 y 5) y que exige importes de inversión inicialmente reducidos. Son emprendimientos de gran proyección por el elevado grado de innovación que aportan los productos y servicios que ofrecen, y la práctica totalidad presenta un objetivo comercial claro: ser



adquiridos por otra empresa más grande que quiera hacer suya la tecnología o la inversión desarrolladas. De este modo, las *startups* no suelen ser compañías orientadas a la prestación de servicios sino que se encuentran centradas en la creación de un determinado producto que pueda ser rápidamente asociado a los servicios que ofrecen grandes compañías, que se-

## TESORERÍA EMPRESAS



**SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTIENE MÁS RENDIMIENTO**

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuando se trata de su caja de gestión a sus condiciones. Disponga de fondos de inversión a corto plazo de liquidez y aproveche cada minuto de rentabilidad con total seguridad y disponibilidad.

### DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

### UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



rán las que tengan finalmente la capacidad de escalarlo rápidamente.

### ¿QUÉ ES UNA “ACELERADORA DE EMPRENDIMIENTO”?

Una definición general de “aceleradora de emprendimiento” contendría los siguientes atributos: iniciativa privada para apoyar a emprendedores con proyectos de base tecnológica (*startups*), que proporciona un abanico secuencial de servicios de formación, financiación y asesoría especializada. La secuencia en la provisión de estos servicios suele ser constante en las distintas aceleradoras que hemos analizado, arrancando con la financiación de capital semilla (inversión temprana), *mentoring* y, en la fase de escalabilidad, búsqueda de ángeles inversores y red de contactos. Todo ello, acompañado de la puesta en común de un espacio de trabajo, de modo tal que todas las sinergias potenciales puedan ser aprovechadas por los emprendedores que comparten espacio (*know how*, contactos, experiencia), con el objetivo de “acelerar” el desarrollo de los proyectos. Los valores diferenciales de las “aceleradoras del emprendimiento” son, además, la implicación, por un lado, de la red de inversores (ángeles inversores o *business angels*), y por otro, de profesionales de referencia del sector que ejercen de mentores. Juntos apoyan al emprendedor a definir el tránsito entre *startup* y empresa consolidada.

Las primeras aceleradoras surgieron, como no, en Estados Unidos, al calor del gran laboratorio tecnológico de Silicon Valley, como una nueva forma de apoyo a empresas tecnológicas de reciente creación y alto crecimiento (*startups*). La primera aceleradora, pionera en este tipo de apoyo, fue Y Combinator (ver recuadro), pronto replicada por Tech Stars. Las dos han crecido rápidamente en apenas 6 años, demostrando unos muy buenos retornos económicos y exhibiendo una gran variedad de casos de éxito.

### Y COMBINATOR

Y Combinator desarrolló en 2005, de la mano de Paul Graham, un nuevo modelo de financiación de *startups* a través de un programa consistente en espacio físico, *mentoring* constante y micro financiación, con el siguiente esquema de funcionamiento: dos veces al año Y Combinator invierte una pequeña cantidad de dinero (unos 10.000 euros) en un relativamente elevado número de *startups* (en torno a 40). Las *startups* se trasladan a Silicon Valley durante 3 meses en los que trabajan intensamente para que la iniciativa sea perfeccionada y consiga ser atractiva para los potenciales inversores. Cada ciclo de 3 meses culmina con un Demo Day en el que las *startups* son presentadas a una amplia audiencia de inversores. Y Combinator cuenta también con una red de *alumni* que continúa apoyando a los fundadores más allá del Demo Day.

Desde su inicio, Y Combinator ha financiado más de 500 *startups*, entre las que se encuentran muchas que utilizamos a diario como Dropbox, Reddit, Scribd, WePay, Xobni, y muchas otras.

Fuente: Afi basado en [www.ycombinator.com](http://www.ycombinator.com)

A imagen y semejanza de estas dos aceleradoras han surgido diversas iniciativas inspiradas en ellas. Por lo general seleccionan en un riguroso proceso a las *startups* que pasan a formar parte de la misma, las alojan físicamente durante unos meses (entre 3 meses y un año) y las preparan para ser empresas competitivas, por medio de la formación, el asesoramiento especializado, reuniones y charlas con mentores. El periodo termina con una presentación (Demo Day) ante inversores.

Otras iniciativas relevantes que encontramos hoy y que están inspiradas en las dos anteriores son las lideradas por Okuri Ventures, que opera bajo la marca Tetuan Valley, con presencia en España desde 2010 a través de la escuela de *startups* Tetuan Valley Startup School; o la aceleradora paneuropea Startupbootcamp, que se ha transformado en Start Up Spain. También destaca la “aceleradora de empresas” Seedrocket en Barcelona. Más recientes son Top Seeds Lab, Olympo Boxes / Altavista Ventures, Sonar Ventures, y Business Booster, ésta última está en espera de autorización de la CNMV para la constitución de un nuevo fondo.

### TESORERÍA EMPRESAS



SI SU EMPRESA  
FUNCIONA  
COMO UN RELOJ,  
OBTIENE MÁS  
RENDIMIENTO

RENTABILIDAD PARA  
SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON  
DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuanto se trata  
de caja te pagará a sus condiciones.  
Deposita las facturas de inversión a corto  
plazo de tu negocio y aprovecha todo el dinero  
de inmediato, con total seguridad y  
disponibilidad.

#### DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

#### UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



Destacamos aquí también la iniciativa de Telefónica llamada **Wayra** por su ámbito global, que inició sus operaciones en abril de 2011 con el lanzamiento de una primera convocatoria en Colombia. Ese año Wayra habilitó 18 convocatorias locales en 11 países de Europa y América Latina, siendo en el actual 2013 cuando por primera vez Telefónica ha lanzado una convocatoria global de Wayra en 32 países. Esta iniciativa tiene presencia actualmente en Bogotá, México DF, Lima, Caracas, Santiago de Chile, Buenos Aires, Madrid, Barcelona, Londres, São Paulo, Dublín, Múnich y próximamente Praga. Éstas acogen hoy más de 180 startups en proceso de aceleración, que reciben, durante los 6 primeros meses, una horquilla de financiación entre 30.000 y 70.000 dólares en función de la valoración del proyecto en términos de su nivel de maduración y necesidades. Al culminar su paso por Wayra, los proyectos son analizados por Amérigo, una red internacional de fondos de capital - riesgo (lanzada inicialmente en cuatro países - España, Brasil, Chile y Colombia) enfocada en inversiones en innovación y cuyo objetivo es la aceleración de empresas de alto valor añadido. Amérigo ha iniciado su actividad con un capital comprometido de unos 300 millones de euros, de los que Telefónica aportará 68 millones para los próximos cinco años.

#### STARTUPS WAYRA

##### Por categorías

|                            |                           |                        |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|
| cloud (11)                 | aplicaciones móviles (18) | internet (12)          | M2M (5)                |
| red y sistemas (5)         | servicios financieros (5) | seguridad (2)          | e-health (5)           |
| apps y juegos (4)          | e-commerce (15)           | video/digital home (6) | innovación social (16) |
| redes sociales y apps (32) | tecnología (8)            | smart cities (3)       | e-learning (5)         |
| advertising (1)            | big data (1)              | otro (27)              |                        |

##### Por países

|                |                  |                |               |
|----------------|------------------|----------------|---------------|
| Argentina (18) | Brasil (16)      | Chile (9)      | Colombia (18) |
| Alemania (7)   | España (28)      | Irlanda (9)    | México (19)   |
| Perú (20)      | Reino Unido (19) | Venezuela (18) |               |

##### Por estado

|                      |             |
|----------------------|-------------|
| en aceleración (105) | alumni (76) |
|----------------------|-------------|

##### Por países

|           |            |
|-----------|------------|
| 2011 (68) | 2012 (113) |
|-----------|------------|

Fuente: Afi basado en [www.wayra.org](http://www.wayra.org).

Lanzadera es una de las iniciativas más recientes y que ha ocupado bastante espacio en los medios de comunicación el pasado mes de enero cuando fue anunciada por su promotor Juan Roig (presidente de Mercadona). Lanzadera se encuentra abierta a todo tipo de actividad empresarial, no necesariamente adscrita al sector tecnológico y de las telecomunicaciones. Podríamos afirmar que Lanzadera no es una aceleradora en sentido estricto, tal como la hemos definido en estas páginas, sino que es una suerte de incubadora de iniciativas empresariales, tal como veremos a continuación. Lanzadera, en su primera convocatoria de 2013, tiene como objetivo impulsar 15 proyectos durante 15 meses, siguiendo tres fases fundamentales en las que se encuentra diseñado el programa: una primera fase de arranque, en la que Lanzadera ofrece apoyo para la constitución de la sociedad limitada y la elaboración del plan de negocio y/o plan de hitos; una segunda fase de aceleración, en la que el emprendedor recibirá apoyo para la implementación y desarrollo del plan de negocio; y una tercera y última fase denominada "mar abierto", en la que la empresa habrá de comenzar a sobrevivir en el mercado de forma autónoma. Para ello, el emprendedor recibirá además de formación personalizada, asesoramiento y mentoring, servicios administrativos y un espacio de trabajo en un centro habilitado, así como también tendrá la posibilidad de recibir financiación de hasta 200.000 euros, de mantener una ronda con inversores (Demo Day) y de acceder a la red de contactos de Lanzadera.

#### ¿VIVERO, PARQUE, ACELERADORA, INCUBADORA?

#### ¿HABLAMOS DE LO MISMO?

Hay una amplia variedad de alternativas de apoyo al emprendedor, entre las que encontramos a las aceleradoras que venimos describiendo. Para situarlas en el marco de este variado ecosistema, repasamos otras modalidades de apoyo al emprendedor:

### TESORERÍA EMPRESAS



**SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTIENE MÁS RENDIMIENTO**

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuando se trata de su dinero. Haga el depósito a su conveniencia. Desde las fórmulas de inversión a corto plazo de 1 mes y aproveche cada minuto de rentabilidad con total seguridad y disponibilidad.

#### DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

#### UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



• **Viveros de empresas o centros de empresas**

Generalmente de iniciativa pública, los viveros o centros de empresas son programas de apoyo a la creación de empresas, consistentes fundamentalmente en el acondicionamiento de espacios físicos para albergar actividades empresariales o industriales en fase de diseño o inicio formal de producción. Esto se complementa con servicios de asistencia técnica, acceso a recursos compartidos y acompañamiento hasta el momento de constitución de la empresa.

• **Parques científicos o tecnológicos**

Modalidad similar a los viveros o centros de empresas pero con infraestructuras específicas para empresas científicas o tecnológicas, y por lo general situados a las afueras de las ciudades o junto a las universidades.

• **“Aceleradoras de emprendimiento”**

Como hemos visto más arriba, son aceleradoras aquellas iniciativas privadas diseñadas para apoyar a emprendedores con proyectos de base tecnológica (*startups*) y que proporcionan un abanico secuencial de servicios de formación, financiación y asesoramiento especializado.

Las aceleradoras pueden convertirse en “incubadoras de empresas”, holding de empresas tecnológicas de reciente creación, en las que un grupo de inversores invierten, asesoran y facilitan contactos comerciales, sin que necesariamente compartan un espacio físico común. En definitiva,

| ATRIBUTOS VIVERO VS ACELERADORA |                                                                                                                                 |                                                                                                                                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | VIVERO /Centro de empresas                                                                                                      | Aceleradoras                                                                                                                    |
| GESTIÓN                         | La mayoría depende de organismos públicos o de intermediación                                                                   | Pertenece a grupos empresariales o entidades de capital-riesgo                                                                  |
| INVERSIÓN                       | Generalmente no está asociada. Sí acceso y asesoramiento a subvenciones y créditos                                              | Capital semilla (entre USD 10.000 y 150.000), acceso a inversores ( <i>business angels</i> ).                                   |
| SERVICIOS                       | Espacio físico a un coste inferior al de mercado, servicios administrativos y de gestión compartidos, formación y asesoramiento | Formación técnica y en profundidad, <i>mentoring</i> , desarrollo de un producto viable, software, espacio y presencia on-line. |
| DURACIÓN                        | 1 a 4 años                                                                                                                      | 3 meses                                                                                                                         |
| OBJETIVOS                       | De ámbito más local: creación de puestos de trabajo, desarrollo empresarial, crecimiento y diversificación de la economía real. | De ámbito más global: negocio en sí mismo, buscan desarrollar empresas escalables y globales                                    |

Fuente: Afi basado en Mindproject.

son una red de *startups* participadas por un mismo grupo de inversión.

Desde el ámbito público existen instancias de la Administración directamente involucradas con el desarrollo de *startups*. A nivel nacional se encuentra **ENISA**, empresa nacional de innovación dependiente del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, que participa en la financiación de proyectos empresariales innovadores.

Terminamos estas páginas con un interrogante que trataremos de responder en próximas ediciones: si las *startups*, como hemos visto, no son estrictamente empresas, ¿debería existir un régimen especial (societario, fiscal, laboral, social) para potenciar este tipo de iniciativas más allá de la labor realizada por las aceleradoras? ::

**TESORERÍA EMPRESAS**



**SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTIENGA MÁS RENDIMIENTO**

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pague ni un segundo cuando se trata de su caja de gestión a sus condiciones. Dependiendo de los fondos de inversión o del plazo de liquidez y aproveche cada minuto de rentabilidad con total seguridad y disponibilidad.

**DEPÓSITO ÁGIL**

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

**UNIFOND DINERO, FI**

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata

