La Empresa y el Mercado de Trabajo

Nos enfrentamos a una serie de retos muy importantes en un momento en el que nuestras instituciones parecen no estar preparadas para hacerles frente.

Acabo de regresar de la conferencia del Foro Económico Mundial en Dubai, que sirve para preparar la agenda para la reunión de Davos. Se ha hablado mucho del mercado de trabajo, que atraviesa una situación muy delicada en muchas partes del mundo. Nos enfrentamos a una serie de retos muy importantes en un momento en el que nuestras instituciones parecen no estar preparadas para hacerles frente.

En primer lugar, el envejecimiento de la población en Europa, Estados Unidos, China, Corea del Sur y Japón significa que la edad mínima y media de jubilación van a subir, la primera por decisión de los gobiernos y la segunda porque la gente no va a tener suficiente dinero para jubilarse. El impacto sobre el mercado de trabajo va a ser gradual pero muy significativo. Las empresas van a enfrentarse a la necesidad de encontrar maneras de emplear a personas de más de 70 años de edad. Para ello resultará preciso rediseñar puestos de trabajo, horarios laborales y otras muchas variables.

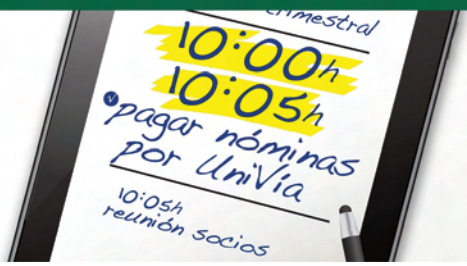
Un segundo reto se refiere al desempleo juvenil, que es extraordinariamente elevado en el mundo árabe y en el sur de Europa, incluyendo España. Se habla mucho de la generación perdida, de las consecuencias económicas, sociales y políticas de este drama que no va a resolverse fácilmente. La primera pregunta que se plantea es si el sistema educativo está verdaderamente formando a la fuerza de trabajo del futuro o agravando el problema porque sigue anquilosado en la transmisión de conocimientos obsoletos. En este caso también tendrán las empresas que redefinir sus procesos de formación y de contratación para absorber la mano de obra juvenil.

El tercer gran desafío tiene que ver con el aumento de las enfermedades y condiciones crónicas, tales como la diabetes, la presión alta, problemas respiratorios o del corazón, o la obesidad. En la mayor parte de los países avanzados, casi la mitad de la población entre 18 y 64 años padece de al menos una condición crónica. Estas personas pueden ser tan productivas como las demás si se rediseñan los puestos de trabajo y los horarios laborales.

Por último, hay que mencionar el creciente problema de la guerra del talento. Resulta paradójico constatar que en esta época de desempleo elevado también se viene produciendo una ver-

Mauro F. Guillén es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS



SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para ahorrar en su empresa: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de UniVía y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicaja.es 901 111 133 - 952 076 224

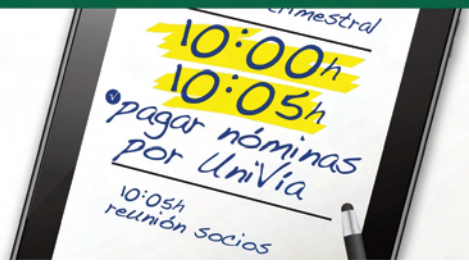
Unicaja

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10-12, 29007 Málaga. Inscrita R.M. de Málaga, Tomo 4.952, Libro 3.859, Sección 8, Hoja MA-111580, Folio 1, Inscripción 1. C.I.F. A93139053.

dadera batalla por parte de las empresas para conseguir atraer a las personas mejor preparadas para una serie de puestos clave. No todos los beneficiarios de este fenómeno son titulados universitarios. También hay ciertos tipos de ocupaciones que requieren menos educación formal tales como la terapia física o el cuidado de los mayores. Las empresas también tendrán que adaptarse a estos cambios.

El mercado de trabajo está cambiando fundamentalmente debido a los cambios tanto en la oferta como en la demanda. La economía global viene evolucionando en maneras que exigen cambios en la formación de las personas, el diseño de los puestos de trabajo y el conjunto de la dirección de recursos humanos. Las empresas que se adapten más rápidamente lograrán mejores resultados ::

SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS



SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa:** simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVía** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicaja.es 901 111 133 - 952 076 224

Unicaja

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10-12, 29007 Málaga. Inscrita R.M. de Málaga, Tomo 4.952, Libro 3.859, Sección 8, Hoja MA-111580, Folio 1, Inscripción 1. C.I.F. A93139053.