



Mientras que en episodios anteriores de crisis el Estado pudo y supo actuar para resolver la situación, en ésta, el Estado es parte del problema, no de la solución.

MAURO F. GUILLÉN es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

¿Dónde está el Estado, ahora que lo necesitamos?

La crisis que venimos sufriendo desde 2007 ha sorprendido al Estado -es decir, el aparato administrativo público- en un momento de pusilanimidad. Los Estados europeos llevan ya tres décadas luchando por mantenerse a flote, con una acumulación de deuda no vista desde finales de la Segunda Guerra Mundial. Lo mismo ocurre en Estados Unidos y en Japón. El elevado endeudamiento se ha agravado considerablemente durante los últimos tres años. Mientras que en episodios anteriores de crisis el Estado pudo y supo actuar para resolver la situación, en esta el Estado es parte del problema, no de la solución.

En buena medida hemos contribuido nosotros mismos a esta precariedad. El ataque ideológico al Estado como un actor a contener ha causado estragos, socavando precisamente la capacidad de acción de las administraciones públicas en momentos de crisis. Es cierto que se vienen produciendo demasiados ejemplos de ineficiencia en el gasto público y casos de corrupción. También es cierto que a menudo los gobiernos agravan los problemas en su intento de resolverlos, o crean nuevos problemas a medida que solucionan otros. Pero el problema clave

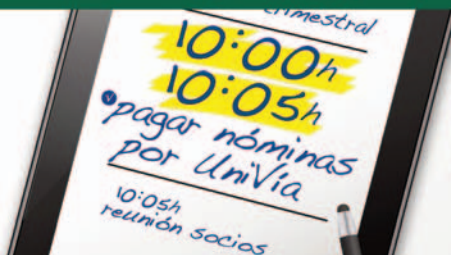
en estos momentos en los que el sector bancario se tambalea, la iniciativa privada se encuentra acongojada, y las economías familiares no levantan cabeza, es que el Estado en muchos países no tiene ni los recursos financieros ni los organizativos para actuar, para cambiar la dinámica, para dar un vuelco a la situación.

Este predicamento resulta un tanto irónico puesto que llevamos también años debatiendo el problema de la buena gobernanza. Hemos adoptado códigos de buena conducta y hemos buscado maneras de que las administraciones públicas ayuden a las empresas. Se han publicado muchos rankings de países en función de su efectividad a la hora de crear las condiciones idóneas para el desarrollo empresarial. En respuesta a estas clasificaciones, numerosos países, entre ellos España, han realizado reformas para facilitar la actividad empresarial.

Este esfuerzo por crear un estado más competente y más ágil ha resultado espectacularmente insuficiente a la hora de abordar una crisis de estas dimensiones. En el pasado eran solamente los países relativamente pobres y sin recursos los que tenían que acudir a un res-

SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10, 12, 29007 Málaga. Inscrita R.M. de Málaga. Tomo 4952, Libro 3859, Sección 8, Hoja MA-111580, Folio 1, Inscripción 1. C.I.F. A93139053.



SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicajades.com 901 111 133 - 952 076 224



cate internacional. Hoy en día Estados con solera, bien consolidados y con tradición administrativa se ven contra las cuerdas.

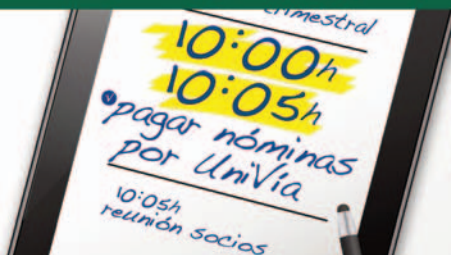
Esta crisis debería conducirnos a una reflexión sobre el papel del Estado en la sociedad y en la economía, y sobre los recursos que tenemos que poner a su disposición. Si esperamos que el Estado rescate al sistema financiero, las empresas o las economías domésticas cuando se vean en apuros, tenemos que asumir la necesidad de un Estado con la capacidad de actuación y con los recursos suficientes para hacerlo. Y necesitamos un Estado que durante los años

de bonanza no solamente no acumule deuda sino que la reduzca, de tal manera que esté en condiciones de actuar cuando sea necesario.

En definitiva, mi propia reflexión es que tenemos que ser menos dogmáticos sobre el papel del Estado, reconociendo su importancia y nuestra dependencia de él, si bien no queremos de ninguna manera que ahogue la iniciativa privada y atrofie la sociedad. Queremos un Estado preparado, capaz, con recursos y sobre todo con buenos criterios para abordar las crisis que se presentan con una frecuencia cada vez mayor ::

SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,
12, 29007 Málaga. Inscrita R.M. de Málaga
Tomo 4.952, Libro 3.859, Sección 8, Hoja
MA-111580, Folio 1, Inscripción 1, C.I.F.
A93139053.



SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicajabanco.es 901 111 133 - 952 076 224

