



Los desarrollos en estos tres grandes sectores (la energía, la industria manufacturera y los servicios avanzados) han sido espectaculares en los últimos años.

JOSÉ ANTONIO HERCE
es socio-director de Economía Aplicada y Territorial de Consultores de Administraciones Públicas (Afi).
E-mail: jherce@afi.es

Lo que la crisis enmascara

El abrumador panorama que la crisis ha impuesto a los agentes económicos en Europa, en general, y en España en particular, está impidiendo ver con nitidez algunos desarrollos de excepcional importancia que una globalidad insensible a los avatares coyunturales engendra sin cesar. Ni siquiera el proteccionismo generalizado que a veces resulta de un periodo recesivo como el que se ha vivido a escala casi global puede torcer una serie de tendencias de fondo que, aunque pasen desapercibidas, como decía, no dejan de estar protagonizadas por agentes económicos concretos a los que les va muy bien en medio de las formidables dificultades que rodean a la mayoría. Estos desarrollos tienen que ver con la energía, la industria manufacturera y los servicios avanzados. Los desarrollos en estos tres grandes sectores económicos han sido espectaculares en los últimos años y una pléyade de nuevos jugadores ha aparecido en escena con modelos de producción y de negocio radicalmente diferentes que tendrán un efecto de ruptura duradero. Cuando las previsiones mundiales en materia energética todavía están basadas en la madurez de la industria del petróleo, el recurso contenido a la energía nuclear y la difícil transición a las energías renovables, en los EE. UU., se ha producido la revolución del *shale gas* o gas de pizarra. No sin una fuerte polémica por los complejos efectos me-

dioambientales de la tecnología asociada a la extracción del gas de los depósitos de pizarra, lo cierto es que la economía americana (y canadiense) está adquiriendo un formidable ventaja competitiva que está ya reduciendo su dependencia energética y haciendo más competitivas a sus empresas, hasta el punto de que se vaticina un importante movimiento de "relocalización" de empresas manufactureras intensivas en energía que dejaron el país hace años, y la consiguiente creación de millones de empleos de calidad.

La industria manufacturera, por su parte, está sufriendo otra gran revolución: la de la digitalización de la producción, centrada, pero no exclusivamente, en la producción totalmente informatizada de piezas y sistemas de piezas mediante las llamadas impresoras 3D, con muy poca carga de mano de obra y enormes ahorros de materiales. Ello permite una manufactura descentralizada, distribuida y personalizada, muy competitiva, en la que la escala de la unidad productiva es menos relevante en muchos eslabones de la cadena de producción. Hasta el punto de que la cercanía los mercados está logrando superar a la ventaja en costes laborales, ya que los costes materiales y los logísticos son cada vez más homogéneos en términos unitarios en todo el mundo. De nuevo, la expectativa es que cesen y se reviertan los procesos de des-

TESORERÍA EMPRESAS



SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTenga MÁS RENDIMIENTO

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pierda ni un segundo cuando se trata de darle partido a sus excedentes. Descubra las fórmulas de inversión a corto plazo de Unicaja y aproveche cada minuto de rentabilidad, con total seguridad y disponibilidad.

DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



localización experimentados en el pasado en multitud de sectores manufactureros.

Por último, y muy ligado a lo anterior, estos profundos cambios están siendo posibles por, y, a la vez, posibilitando, la emergencia de empresas de servicios avanzados, tanto de consultoría técnica y tecnológica como en consultoría de modelo de negocio y estratégica. Estas empresas reúnen una serie de características que las diferencia mucho de las grandes consultoras. En ellas, la escala es menos importante que el *know-how* y la cercanía a los polos de actividad. La gran escala y la rigidez de las grandes refe-

rencias empresariales de los servicios avanzados, de hecho, es incluso contraproducente en un mundo de actividad descentralizada, distribuida y personalizada que está obligando a ceder el relevo, poco a poco, a los oligopolios de producción y servicios establecidos a favor de una miríada de empresas de tamaño medio muy especializadas.

La crisis no debe ocultar estos desarrollos a los ojos de quienes estén deseando emprender ni de quienes dispongan de "capital-ventura" para financiar a los primeros ::

TESORERÍA EMPRESAS



SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTenga MÁS RENDIMIENTO

RENTABILIDAD PARA
SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON
DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pierda ni un segundo cuando se trate de sacarle partido a sus excedentes. Descubra las fórmulas de inversión a corto plazo de Unicaja y aproveche todo momento de rentabilidad, con total seguridad y disponibilidad.

DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata

