



Lo que sí podemos hacer es repensar nuestra inserción en la globalización, para sacarle un mejor partido o defendernos mejor de sus inconvenientes.

# Repensar la internacionalización

En ocasiones se invoca la necesidad de “repensar la globalización”. Pero ésta se impone a su manera, sin que valgan pautas, programas ni decretos. En ausencia, además, de instancias globales que la gobiernen, como, por otra parte, suele suceder desde que el ser humano, no el mundo, emprendió la primera globalización hace casi doscientos mil años “out of África”. Algo me dice que no es posible “repensarla”.

Tampoco es posible obviarla, o pretender que pase de lado sin que nos afecte. La globalización nos interpela de muchas maneras, nos demos o no cuenta, pero es ciega y avanza movida por una especie de compulsión que nace desde la voluntad de millones de individuos que ven en esa expansión global de los negocios, las actividades y los comportamientos más diversos una fuente de riqueza potencial material e inmaterial y se organizan a su manera para materializar dicha riqueza.

No cabe depositar muchas esperanzas en la emergencia de instancias de gobierno mundial mucho mejores de las que tenemos hoy en día en un plazo concebible. Ahí, sí que la miopía y los intereses contrapuestos de los jugadores que tienen algo que decir en la materia pueden desempeñar un cierto papel de retraso y bloqueo hacia un orden global más equilibrado. Tampoco serán éstos “Goliats” quienes se muevan en beneficio de intereses ajenos a menos que un “David” más competitivo que ellos logre vencerlos y provocar un cambio de paradigma.

Lo que sí podemos hacer es repensar nuestra inserción en la

globalización, para sacarle un mejor partido o defendernos mejor de sus inconvenientes. Una expresión muy relevante de nuestra inserción en la globalización es la internacionalización de las empresas. Repensemos pues la internacionalización de nuestras empresas y, de paso, la de nuestra economía.

Repensar la internacionalización consiste, básicamente, en perseverar hacia una sustantivamente mayor presencia internacional de las empresas españolas adoptando algunos nuevos comportamientos que pueden funcionar, desechando aquéllos viejos que no han funcionado y explotando a la vez el margen intensivo (mayor presencia internacional de las empresas que ya la tienen) y, especialmente, el margen extensivo (más empresas que pasan de no tener presencia internacional a tenerla).

No ha funcionado, por citar un ejemplo, el exceso de recursos e instancias institucionales destinados a apoyar la internacionalización. Se han dado demasiadas redundancias, lagunas y actuaciones ineficientes o simplemente espurias. Sí ha funcionado la vieja fórmula de destacar becarios (ICEX) en oficinas comerciales españolas en todo el mundo y trasladarlos posteriormente a las empresas que deseaban internacionalizarse en las que aquéllos han acabado siendo los directores de exportación o internacionalización de las mismas. Nuestras empresas no estarán más internacionalizadas, o no habrá más empresas internacionalizadas, mientras sus accionistas o financiadores no tengan aversión al riesgo de mercado...local o doméstico!, y sí pasión por el mercado

**JOSÉ ANTONIO HERCE**  
es socio-director de Economía Aplicada y Territorial de Consultores de Administraciones Públicas (Afi).  
E-mail: jherce@afi.es

## TESORERÍA EMPRESAS



**SI SU EMPRESA FUNCIONA COMO UN RELOJ, OBTenga MÁS RENDIMIENTO**

RENTABILIDAD PARA SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pierda ni un segundo cuando se trata de darle partido a sus excedentes. Descubra las fórmulas de inversión a corto plazo de Unicaja y aproveche cada momento de rentabilidad, con total seguridad y

### DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

### UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata



global, o mientras no tengan mayor escala y mejores productos que ofrecer. Y más les vale, porque, sin ello, ni siquiera serán capaces de defender su mercado local.

Repensar la internacionalización consiste pues en enfocarse en esta salida crucial para nuestra economía, en la que seguimos llevando un retraso que no se

justifica ni por el tamaño de nuestra economía ni por la capacidad de nuestras empresas punteras, pero que se explica por la enorme dualidad que, como en tantas otras facetas del prisma económico español, tiene la liga de nuestras empresas.

## TESORERÍA EMPRESAS



**SI SU EMPRESA  
FUNCIONA  
COMO UN RELOJ,  
OBTENGA MÁS  
RENDIMIENTO**

RENTABILIDAD PARA  
SUS PUNTAS DE TESORERÍA CON  
DISPONIBILIDAD INMEDIATA

No pierda ni un segundo cuando se trata de sacarle partido a sus excedentes. Descubra las fórmulas de inversión a corto plazo de Unicaja y aproveche cada minuto de rentabilidad, con total seguridad y disponibilidad.

### DEPÓSITO ÁGIL

- Desde solo 6.000,00 €
- Usted elige y dispone de plazos de inversión entre 1 y 30 días
- 100% del capital invertido garantizado
- Sin comisión de cancelación
- Con tipos de interés muy atractivos, variables en función del plazo

### UNIFOND DINERO, FI

- Inversión mínima: 170,00 €, con aportaciones posteriores sin límite
- Sin comisiones de ningún tipo por suscripción o reembolso
- Disponibilidad inmediata

