

# «La financiación concedida por COFIDES a proyectos de pymes está creciendo, además de suponer un apoyo importante en cuanto a la definición y seguimiento posterior del proyecto»

**Salvador Marín Hernández**  
Presidente y Consejero Delegado de Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES)

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales y Premio Extraordinario de Doctorado, desde el pasado mes de febrero es presidente y consejero delegado de COFIDES. Hasta esa fecha ocupaba el cargo de consejero de Economía y Hacienda de la Comunidad de Murcia y, anteriormente, entre 2008 y 2011, fue Consejero de Universidades, Empresa e Investigación. Asimismo, ha presidido entidades como el Instituto de Fomento de la Región de Murcia (agencia de desarrollo encargada del apoyo a la pyme y su internacionalización) y ha ocupado la vicepresidencia del Comité de Internacionalización Integral del Gobierno de la Región. Cuenta además con amplia experiencia docente en escuelas de negocio y universidades españolas, latinoamericanas y estadounidenses, así como también ha ejercido, a nivel nacional e internacional, como consultor en estrategia, economía e información financiera de pymes y entidades financieras.



En el mapa de agentes de apoyo a la internacionalización de la empresa española y, más concretamente, de soporte a la inversión española en el exterior, COFIDES ocupa un lugar destacado. Sin duda, su respaldo financiero ha sido clave para que muchas pymes de nuestro país viesan ejecutadas sus inversiones empresariales en otros mercados, y nuevas pymes podrán beneficiarse en el futuro del apoyo de COFIDES.

*Departamento Internacional de Afi*

## Sobre COFIDES

COFIDES es una sociedad mercantil estatal, creada en 1988, cuyo objeto es facilitar financiación a proyectos privados y viables de inversión en el exterior, en los que exista interés español, para contribuir con criterios de rentabilidad tanto al desarrollo de los países receptores de las inversiones como a la internacionalización de la economía y de las empresas españolas.

Además de sus propios recursos, COFIDES gestiona

los Fondos FIEX (Fondo para Inversiones en el Exterior) y FONPYME (Fondo para Operaciones de Inversión en el Exterior de la Pequeña y Mediana Empresa) que administra por cuenta del Estado español. En sus más de 20 años de actividad, COFIDES ha aprobado más de 550 proyectos de inversión en más de 65 países diferentes, en los que ha comprometido recursos por importe superior a 1.600 millones de euros.  
[www.cofides.es](http://www.cofides.es)

## TARJETA MASTERCARD e-BUSINESS



PARA EMPRESAS Y PROFESIONALES. ALTA EFICACIA Y TOTAL FLEXIBILIDAD

CON LA TARJETA e-BUSINESS DE UNICAJA CONTINÚAN LAS VENTAJAS

UNA EFICAZ HERRAMIENTA DE GESTIÓN ONLINE



Solicite su Tarjeta e-Business en su oficina habitual de Unicaja. Para cualquier duda, llame a Unicaja Línea Directa al 901 111 133 / 952 076 224. Le atenderemos encantados.



## ¿Cuáles son las principales carencias o debilidades de la empresa española en el exterior y cómo contribuye COFIDES a atenuarlas?

Una de las principales carencias a la que se enfrentan las empresas españolas cuando deciden implantarse en el exterior es la restricción que encuentran en el acceso a la financiación, dada la actual coyuntura económica. Las pymes, especialmente, presentan serias debilidades estructurales para acometer de modo solvente su proceso de internacionalización. Esto es consecuencia de, por ejemplo, su débil capitalización, la ausencia de historial inversor en el exterior, planes de negocio parcialmente desarrollados y de difícil bancabilidad o, también, de prácticas contables y financieras que no facilitan la financiación.

COFIDES tiene vocación de contribuir a mitigar muchas de estas debilidades. En su calidad de instrumento de la Administración Comercial del Estado para fomentar la internacionalización de las empresas, COFIDES financia, a través de instrumentos de capital o deuda, los proyectos de inversión de empresas españolas en el exterior, prestando especial atención a la pyme. A pesar de las severas restricciones de acceso al crédito en estos últimos años, la Compañía ha demostrado tener un carácter anticíclico. Así es un hecho que, por ejemplo, la financiación concedida por COFIDES a proyectos de pymes está creciendo, además de suponer un apoyo importante en cuanto a la definición y seguimiento posterior del proyecto.

## ¿Cuáles son las principales señas de identidad de COFIDES y en qué se diferencia su institución de otros organismos como el ICEX que han empezado a asumir funciones en el ámbito de la financiación?

La identidad de COFIDES se sustenta sobre cuatro pilares: Adicionalidad, Sostenibilidad, Financiación Responsable y Calidad. La "Adicionalidad" hace referencia a la flexibilidad y versatilidad de los productos financieros de COFIDES, poco habituales en el mercado. La "Sostenibilidad" se explica por la gestión adecuada de recursos y fondos, que permite a COFIDES mantener su capacidad inversora en el tiempo y ofrecer servicio a un cada vez mayor número de empresas. A su vez, esto es posible gracias a la "Financiación Responsable", basada en el cumplimiento de un código ético y unos principios rectores que implican, entre otros, la sostenibilidad social, medioambiental y económica de los proyectos financiados. La "Calidad" en el trato y servicio prestado por el equipo humano de COFIDES es la mejor tarjeta de presentación de la Compañía.

Otra ventaja con respecto a organismos que inician su andadura en el ámbito de la financiación es la experiencia y especialización adquirida por COFIDES a

lo largo de sus casi 25 años de vida, que se traduce en más de 550 proyectos aprobados con un compromiso de recursos superior a los 1.600 millones de euros en más de 65 países diferentes. Esta experiencia es la que, en última instancia, ha permitido a la Compañía ser sostenible en el tiempo, algo muy valorado en tiempos de austeridad presupuestaria dentro del sector público.

Asimismo, la coordinación y sinergias con el ICEX son completas, de hecho compartimos productos y servicios en la nueva labor de impulso a la internacionalización que se coordina, con una precisión importante, desde la Secretaría de Estado de Comercio.

## ¿Cuál es el papel de COFIDES en las nuevas líneas de actuación del Gobierno en materia de internacionalización? ¿Cómo le ha afectado a COFIDES la crisis?

COFIDES continuará siendo un instrumento de la Administración Comercial del Estado para financiar los proyectos de inversión de empresas españolas en el exterior. Las directrices del Ministerio de Economía y Competitividad y, como indicaba, más concretamente de la Secretaría de Estado de Comercio - de quien depende COFIDES -, son claras en ese sentido, puesto que consideran prioritario el fomentar la internacionalización del tejido empresarial de nuestro país.

COFIDES, además de sus propios recursos, gestiona en la actualidad dos fondos estatales, FIEX y FONPYME. Cuenta actualmente con recursos disponibles para financiar los proyectos de empresas de pequeño y mediano tamaño en el exterior, por lo que gran parte de los esfuerzos de la Compañía irán orientados a incrementar la cartera de proyectos de pymes. En el caso del FIEX, COFIDES ha sido capaz de optimizar la utilización de este fondo que gestiona por cuenta del Estado gracias, principalmente, a las desinversiones de proyectos emblemáticos, a los beneficios acumulados en años anteriores y al carácter revolving del propio fondo. Con estos recursos, unido a una gestión que queremos que sea vanguardista, así como la unión a otros proyectos de EDFI (European Development Finance Institutions), podemos decir que COFIDES dispone de recursos financieros importantes para hacer frente a su objeto social con seguridad y dentro de los parámetros presupuestarios actuales.

## ¿Qué ventajas ofrece COFIDES respecto a la financiación que proporcionan las entidades financieras?

Frente a la banca tradicional, la principal diferencia de COFIDES y, también su principal ventaja, reside en el hecho de ser una institución de capital público-privado.

### TARJETA MASTERCARD e-BUSINESS



PARA EMPRESAS Y PROFESIONALES, ALTA EFICACIA Y TOTAL FLEXIBILIDAD

CON LA TARJETA e-BUSINESS DE UNICAJA CONTINUAN LAS VENTAJAS

UNA EFICAZ HERRAMIENTA DE GESTIÓN ONLINE



Solicite su Tarjeta e-Business en su oficina habitual de Unicaja. Para cualquier duda, llame a Unicaja Línea Directa al 900 111 133 / 952 076 224. Le atenderemos encantados.



Esto le permite, desde el punto de vista operativo, ofrecer financiación más flexible y adaptada a las necesidades específicas del promotor y del proyecto, con plazos de vencimiento y carencia más amplios y con umbrales de rentabilidad ajustados a cada operación, muy especialmente en el caso de las pymes, a quienes se les va aplicar una reducción en el coste de financiación por el mero hecho de ser pymes. Por otro lado, los productos financieros que ofrece COFIDES buscan ser adicionales a los del mercado, como es el caso, por ejemplo, de las participaciones en el capital de las sociedades de proyecto, que fortalecen la solvencia del proyecto y facilitan su apalancamiento. Además, aunque se convierta en accionista de la sociedad de proyecto, COFIDES no interviene en su gestión diaria, a diferencia de otras entidades de capital riesgo. Su carácter público-privado, permite a la Compañía convertirse en un potencial apoyo institucional a la inversión, factor significativo en países de alto riesgo. Todo ello se traduce en una elevada tasa de fidelización de clientes, que alcanza niveles próximos al 40%. A ello se une el apoyo continuo en cuanto a la valoración del proyecto y su seguimiento posterior, intangibles que son muy apreciados y necesarios para nuestras pymes.

#### ¿Qué criterios priman a la hora de apoyar financieramente una operación en el exterior?

COFIDES puede financiar las inversiones en el exterior de empresas españolas siempre y cuando el proyecto sea viable, rentable y consista en la creación de una nueva empresa, en la compra o en la ampliación de una sociedad ya existente. Los proyectos en el exterior pueden encontrarse ubicados en cualquier país o desarrollarse en cualquier sector, salvo defensa, inmobiliario o aquellas actividades excluidas por la política medioambiental y social de COFIDES.

Para llevar a buen término el proceso de implantación productiva de una empresa en el exterior, consideramos imprescindible un business plan bien cimentado, una relación adecuada entre dimensión del promotor y tamaño del proyecto, así como que la empresa española cuente con experiencia consolidada en el sector en que se internacionaliza. Existen otros requisitos formales para la obtención de financiación como, por ejemplo, que el grueso de la inversión se realice en activos no corrientes, que el importe de la inversión total ronde los 500.000 euros o que el promotor español cuente con estados financieros auditados. No obstante, actualmente estamos trabajando en la flexibilización de muchos de estos

criterios para conseguir que el mayor número posible de empresas resulten beneficiarias de la financiación de COFIDES.

#### ¿Además de apoyar la financiación de proyectos de empresas españolas en el exterior, qué otros efectos para España y para la economía receptora de la inversión tiene la actuación de COFIDES?

La internacionalización se ha convertido en una de las principales vías para que las empresas españolas y, por tanto, la economía de nuestro país, generen competitividad y continúen creciendo.

Ante la caída de la demanda interna, la internacionalización garantiza a las empresas españolas la continuidad de sus operaciones tanto en el ámbito nacional como en el internacional. En el caso de las inversiones en el exterior, permanecen en España aquellas actividades con mayor componente técnico y que requieren mayor cualificación en la mano de obra. Las inversiones exteriores también tienen un efecto amortiguador en épocas de crisis ya que permiten a las empresas, por un lado, desinvertir en activos maduros y reenfocar su estrategia hacia líneas de negocio con mayor rentabilidad pero, por otra parte, representan también una fuente de financiación adicional para aquellas empresas que necesitan sanear sus balances.

La inversión directa en el exterior, objeto de la financiación de COFIDES, es además un vector a través del cual se difunden las mejores prácticas de gestión empresarial, generando necesariamente un impacto positivo en el desarrollo de los países receptores de esas inversiones. En cualquier caso, aquella empresa que se internacionaliza es una empresa que genera actividad y futuro tanto en origen como en destino.

#### Con frecuencia se ha asociado la labor de COFIDES con los proyectos de las grandes multinacionales españolas. ¿Cuál es el papel de la Pyme en la política de COFIDES y qué instrumentos de apoyo específicos proporciona COFIDES a las empresas de menor tamaño?

Las pymes gozan de carácter prioritario dentro de la Compañía. Así lo demuestra la implementación del Plan Específico de Atención a la Pyme diseñado por COFIDES que, con un horizonte temporal hasta el año 2015, ha comenzado a dar ya sus primeros réditos. Las aprobaciones de proyectos promovidos por pymes han crecido un 130%, las formalizaciones un 124% y la cartera de pymes un 27%.

El Plan Específico dirigido a la pyme incorpora ventajas específicas para las operaciones de deuda y de capital, entre las que destaca la aplicación de precios

### TARJETA MASTERCARD e-BUSINESS



PARA EMPRESAS Y PROFESIONALES, ALTA EFICACIA Y TOTAL FLEXIBILIDAD

CON LA TARJETA e-BUSINESS DE UNICAJA CONTINÚAN LAS VENTAJAS

UNA EFICAZ HERRAMIENTA DE GESTIÓN ONLINE



Solicite su Tarjeta e-Business en su oficina habitual de Unicaja. Para cualquier duda, llame a Unicaja Línea Directa al 901 111 133 / 952 076 224. Le atenderemos encantados.



preferenciales con menor coste de financiación sobre el Euribor de referencia. También, en el caso de las pymes, se eliminan las comisiones de estudio, se ha puesto en marcha un procedimiento fast-track de tramitación de solicitudes, se incorpora la posibilidad de flexibilizar a los dos últimos años el requisito de solicitar estados financieros auditados y la posibilidad de reducir el límite mínimo de financiación por proyecto, actualmente establecido en 250.000 euros.

### ¿Cuáles son las prioridades sectoriales y geográficas de COFIDES para los próximos años?

El mapa de presencia de proyectos financiados por COFIDES coincide con el mapa de países que la Administración del Estado considera de interés para las relaciones económicas y comerciales de España con el exterior. Países como Estados Unidos, México, Rusia o Brasil seguirán teniendo un alto valor estratégico para las empresas españolas y, por tanto, también para COFIDES. En la actualidad, mercados emergentes como Colombia o Perú, que crecieron extraordinariamente el pasado año en atracción de flujos de inversión extranjera directa, son países con gran potencial de crecimiento y, sin duda, representan importantes oportunidades de negocio para nuestras empresas.

A nivel sectorial, COFIDES está realizando un gran esfuerzo a día de hoy por revisar todos sus criterios operativos relacionados con dos sectores que gozan de gran potencial de internacionalización y que, sin embargo, encuentran serias dificultades en el acceso a la financiación. Se trata del sector TIC y del sector ingeniería. No obstante, el abanico es amplio y allí donde haya un proyecto viable en el ámbito internacional, por experiencia, recursos y vocación, debe estar presente COFIDES.

El año que viene, COFIDES cumple un cuarto de siglo. ¿Cómo valora el papel de COFIDES a lo largo de estos 25 años de historia y cuáles son, a su juicio, las adaptaciones que debe hacer la institución para seguir respondiendo de forma eficaz a las necesidades de las empresas españolas en el exterior?

Desde que fue creada en 1988, COFIDES ha cumplido fielmente su doble misión de fomentar la internacionalización de las empresas españolas y de contribuir al desarrollo de los países receptores de las inversiones que financia. La Compañía ha crecido significativamente y, hoy en día, se enfrenta a retos de magnitudes considerables si desea continuar creciendo y ser sinónimo de gestión eficiente, de generación de beneficios y de autosostenibilidad económica y financiera. Sin duda, el futuro de la Compañía quedará garantizado si apuesta por la innovación y renovación

de su oferta financiera, si flexibiliza sus criterios operativos, si cuenta con mayores volúmenes de recursos disponibles, si evalúa procesos, productos y servicios de forma continua y si es capaz de crear nuevas fórmulas de cofinanciación con otras Instituciones Financieras, nacionales o internacionales. Un primer paso, en ese sentido, ha sido el protocolo de colaboración con la Secretaría de Estado de Comercio, por el que COFIDES podría analizar las operaciones de inversión de empresas españolas en el exterior susceptibles de ser financiadas con recursos del Fondo para la Internacionalización de la Empresa, FIEM. Asimismo, estamos terminando de cerrar el Plan Estratégico 2012-2015, que presentaremos en breve y donde, de la mano de la nueva política económica que se está implementando en España, COFIDES va a desarrollar la parte que le corresponde con el punto de mira en un crecimiento sostenido que aporte valor continuo ::



Fersa Bearings en China. Proyecto financiado por COFIDES.



Regina Hotel en Argentina. Proyecto financiado por COFIDES.

## TARJETA MASTERCARD e-BUSINESS



PARA EMPRESAS Y PROFESIONALES, ALTA EFICACIA Y TOTAL FLEXIBILIDAD

CON LA TARJETA e-BUSINESS DE UNICAJA CONTINUAN LAS VENTAJAS

UNA EFICAZ HERRAMIENTA DE GESTIÓN ONLINE



Solicite su Tarjeta e-Business en su oficina habitual de Unicaja. Para cualquier duda, llame a Unicaja Línea Directa al 900 111 133 / 952 076 224. Le atenderemos encantados.

